

CASE HISTORY

Perché Galli ha scelto TeamSystem per digitalizzare i flussi aziendali

Grazie alle soluzioni Enterprise di TeamSystem, Galli ha ottimizzato e reso più flessibili le proprie attività.

Nata a Vigevano nel 1979, Galli S.p.A. è un'azienda familiare che si occupava della costruzione di macchinari per la produzione di cinture. Crescendo, l'azienda ha introdotto nuove classi di prodotti, diventando leader nel mercato della pelletteria, con la creazione di macchine per la produzione di borse, portafogli, cinture e calzature. Nel 2020 si è fusa con Overmec, un'impresa specializzata nella realizzazione di macchine per incollaggio, aumentando ulteriormente la propria offerta nel mercato. Con una crescita di 3 milioni di fatturato negli ultimi 20 anni, oggi Galli vanta più di mille clienti, grazie a una rete di distribuzione propria e altre reti di vendita in Italia, in Europa e nel resto del mondo.

Galli è uno dei TeamSystem Ambassador.

“Con TeamSystem abbiamo iniziato la nostra trasformazione e ora siamo una realtà proiettata verso il futuro”.

Carlo Galli – Amministratore Delegato di Galli S.p.A.

SETTORE

Fabbricazione di Macchine e Apparecchi per l'industria delle pelli, del cuoio e delle calzature

DIMENSIONE PER COLLABORATORI
47 risorse

FATTURATO a fine 2023
+ € 7 mln



LA SFIDA DIGITALE DELL'AZIENDA

La partnership con TeamSystem inizia nel 2020, quando Galli registra una crescita considerevole in termini di fatturato e un processo di trasformazione digitale dei flussi. In qualità di alleati in questa transizione, l'azienda ha scelto TeamSystem e le sue soluzioni legate al mondo Enterprise, che hanno contribuito a ottimizzare e digitalizzare tutti i flussi lavorativi. L'azienda aveva la necessità di gestire in modo controllato il proprio processo produttivo, che può avere fino a 15 macchinari in parallelo e con una distinta base complessa, fatta di centinaia di articoli per ogni singolo macchinario. L'obiettivo dell'azienda era, dunque, quello di rendere più gestibili i flussi, sostituire tutti i processi svolti su carta con un sistema integrato in grado di confrontare le informazioni a disposizione e implementare un sistema di previsione ed elaborazione dei dati complesso e integrato.

PERCHÉ GALLI HA SCELTO TEAMSYSYEM

I moduli implementati da Galli includono gran parte delle soluzioni Enterprise, ma a giocare un ruolo fondamentale nell'operato dell'azienda sono il modulo per la gestione dei processi e degli approvvigionamenti, il modulo di Business Intelligence per l'analisi dei dati e l'implementazione degli strumenti di Industry 4.0. Grazie al modulo MRP, Galli riesce a gestire in modo ottimizzato i processi produttivi, può effettuare delle previsioni controllate e tenere sotto controllo gli approvvigionamenti necessari in relazione alle vendite dei clienti, oltre ad avere un ausilio concreto nella gestione degli ordini ai fornitori per diversi tipi di prodotti e lavorazioni interne. La console, sulla base di informazioni già registrate (come fornitori e tipo di lavorazioni) offre delle proposte di gestione degli ordini in base al timing dei vari processi. Considerando che ogni macchinario necessita di centinaia di elementi specifici per la sua realizzazione, differenti rispetto a quelli di altre macchine, il modulo di TeamSystem consente una pianificazione strategica e controllata dei flussi di approvvigionamento, in base alle previsioni di vendita. La soluzione di Business Intelligence viene utilizzata per prevedere, ad esempio, il budget mensile, con il consuntivo del mese precedente e i budget dei mesi futuri, ma è utile anche per analizzare i cicli attivi e passivi o fare previsioni future sui dati.

I VANTAGGI DELLA DIGITALIZZAZIONE

TeamSystem supporta il lavoro di Galli con soluzioni tecnologiche e all'avanguardia, in grado di ottimizzare la gestione dei flussi produttivi. Questo permette all'azienda di schedulare i materiali da richiedere ai fornitori e coordinarsi con il reparto commerciale, ottimizzando il processo di approvvigionamento delle risorse. Prima questo processo veniva svolto a mano, su carta, ora invece è molto più veloce, intuitivo e coordinato. Inoltre, data la produzione di circa 1200 macchinari l'anno, l'ausilio degli strumenti Enterprise di TeamSystem contribuisce a ridurre il margine d'errore umano.

I PROSSIMI PROGETTI

Il percorso di digitalizzazione di Galli proseguirà al fianco di TeamSystem con l'ottimizzazione dei processi operativi, incluso il miglioramento della gestione dei progetti legati alle commesse; l'obiettivo è quello di tracciare metriche come la marginalità del prodotto e avere maggiore controllo sull'intero processo produttivo. Un altro progetto futuro è quello di implementare un CRM aziendale nell'ottica di un ampliamento della rete distributiva.

Guarda il video della Case History



www.teamsystem.com

